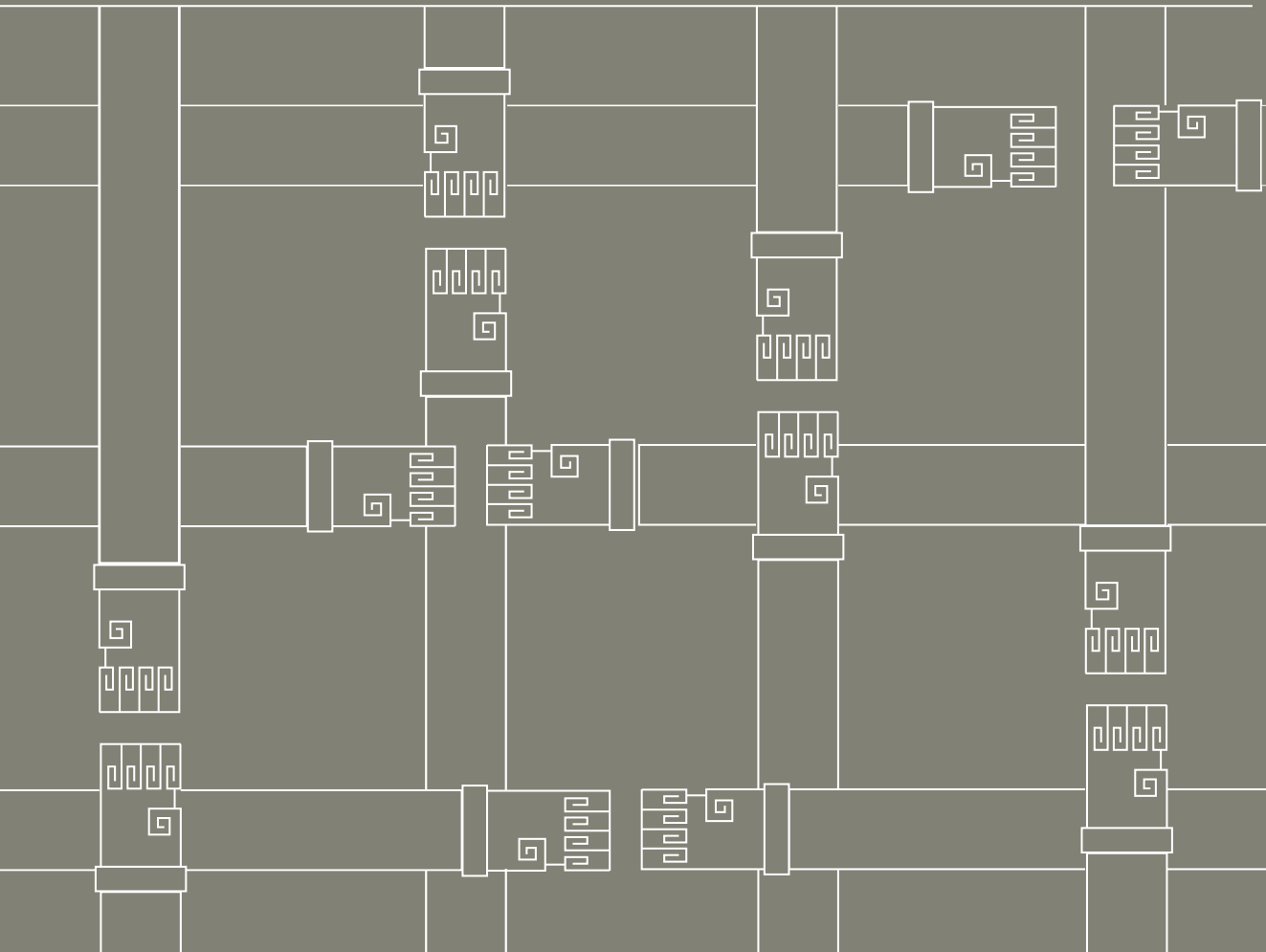


# AQUITAS

РАЗРЕШЕНИЕ  
СПОРОВ



# разрешение споров

Практика **AEQUITAS** по разрешению споров на протяжении многих лет является одной из ведущих в Казахстане и специализируется на сопровождении сложных судебных разбирательств, международных коммерческих и инвестиционных арбитражей. Особое внимание уделяется сопровождению сложных трансграничных судебных разбирательств и коммерческих арбитражей (преимущественно с местом рассмотрения за пределами Казахстана), включая проекты с участием иностранных инвесторов, международных финансовых институтов и крупных промышленных компаний.

Другим ключевым направлением практики является инвестиционный арбитраж. Юристы фирмы обеспечивают комплексную подготовку и сопровождение таких проектов на всех этапах — от разработки стратегии защиты интересов клиента и представления интересов клиента в местных судах до формирования международной команды, поиска финансирования спора (third-party funding) и защиты интересов в инвестиционном разбирательстве.

*“AEQUITAS очень эффективны при подготовке ответов на вопросы”.*

**Chambers 2026**

*“Превосходные экспертные знания, очень надежная и скрупулезная работа”.*

**The Legal 500 2026**

Юристы фирмы обладают значительным опытом представления интересов клиентов в международных коммерческих арбитражах и государственных судах, на регулярной основе выступают в качестве представителей сторон и арбитров в коммерческих арбитражах; имеют опыт участия в разбирательствах, проводимых по правилам LCIA, ICC, UNCITRAL, GAFTA, SCC, MKAC при ТПП РФ и др.

Партнеры и советники фирмы регулярно выступают в качестве экспертов в иностранных судах, международных коммерческих и инвестиционных арбитражах. Юристы практики сосредоточены исключительно на разрешении споров, что позволяет предлагать клиентам глубокую отраслевую экспертизу, эффективные процессуальные стратегии и комплексный подход к защите интересов как в судебных, так и во внесудебных процедурах урегулирования.

# услуги

Практику возглавляет партнер **Екатерина Хамидуллина**, имеющая значительный опыт сопровождения сложных трансграничных судебных разбирательств, а также международных коммерческих и инвестиционных арбитражей.

Международные рейтинговые издания **Chambers & Partners**, **The Legal 500**, **asialaw**, **IFLR** и другие ведущие международные юридические справочники на протяжении многих лет рекомендуют **AEQUITAS** в категории "Разрешение споров" как лидирующую фирму, отмечая высокий уровень экспертизы команды, успешный опыт сопровождения наиболее сложных споров и лидерские позиции фирмы на юридическом рынке Казахстана.

Практика фирмы специализируется и имеет опыт разрешения споров в следующих сферах:

- договорное право и коммерческие контракты
- строительство (в том числе по контрактам FIDIC)
- труд (фирма является членом Ius Laboris)
- интеллектуальная собственность, включая патентное и авторское право
- профессиональная ответственность консультантов
- антимонопольное регулирование и вопросы конкуренции
- банковская и финансовая деятельность
- корпоративное право
- борьба с контрафактом
- финансовый лизинг
- недропользование и другие проекты в сфере природных ресурсов
- конкурсное производство
- банкротство, реабилитация и реструктуризация долгов (в том числе финансовых организаций).

Досудебное урегулирование спора (подготовка претензий, ведение переговоров по урегулированию спора во внесудебном порядке, подготовка проектов соглашений об урегулировании спора и мировых соглашений).

Консультирование, а также содействие в признании и приведении в исполнение в Республике Казахстан решений иностранных судов, арбитражных решений и решений третейских судов.

Проведение предварительного правового анализа спорной ситуации и подготовка юридического заключения относительно перспектив ее разрешения.

Подготовка всех видов судебных документов (исковых заявлений, мировых соглашений, жалоб, ходатайств, отзывов, возражений и т. д.).

Представление интересов клиентов во всех судебных инстанциях по любым категориям гражданских и административных споров.

Представление интересов клиентов в Суде и МАЦ МФЦА и международных коммерческих арбитражах.

Представление интересов клиентов при проведении различных проверок государственных органов.

Консультирование по вопросам исполнительного производства и сопровождение исполнения судебных актов.



# представление интересов клиентов в судах РК

## КОММЕРЧЕСКИЕ СПОРЫ

Юридическое сопровождение компании, входящей в группу Eurasian Natural Resources Corporation, в связи с иском одного из миноритарных акционеров по договору займа со сложным обеспечительным механизмом. Для вынесения судом решения необходимо было предпринять ряд процессуальных действий в нескольких юрисдикциях. Юристы AEQUITAS разработали сложную стратегию перевода судебного разбирательства в Казахстан в целях эффективной защиты прав клиента фирмы, что было бы невозможно, если разбирательство проходило бы в другой юрисдикции.

Успешное представление интересов крупного клиента, против которого были выдвинуты обвинения в незаконном разглашении персональных данных и заявлены требования о компенсации морального вреда. Партнёр Екатерина Хамидулина и Старший юрист Антон Алексеев осуществили оперативный анализ ситуации и разработали стратегию защиты, которая позволила выиграть судебное дело. Они выявили критические процессуальные нарушения со стороны истца и заявили о неподсудности спора.

Представление интересов казахстанской дочерней организации крупной индийской компании, осуществляющей деятельность в сфере проектирования и строительства на месторождении Кашаган, в гражданском и уголовном судопроизводстве против охранной организации в связи с кражей имущества в крупном размере на строительном объекте.

Представление в суде интересов компании Siemens AG по установлению юридического факта прекращения деятельности юридического лица.

Представление интересов казахстанской дочерней организации крупной индийской компании, осуществляющей деятельность в сфере проектирования и строительства (подрядчика по контракту с Agip Kazakhstan North Caspian Operating Company N.V.) в ряде судебных споров по различным контрактам, связанным со строительством (включая проектирование) нефтегазового экспортного трубопровода в рамках пилотной программы развития месторождения Кашаган. AEQUITAS представляла клиента в споре о недействительности арбитражной оговорки, препятствующей обращению за разрешением спора в иностранный арбитраж по правилам LCIA.

Представление интересов крупной дистрибьюторской компании по делу о взыскании страховой выплаты по факту недостачи товара при железнодорожной перевозке на сумму свыше полумиллиона долларов США.

Успешное представление в суде интересов казахстанской компании, входящей в мировой концерн, специализирующийся в области строительных технологий и автоматизации, по спору, вытекающему из договора строительного подряда. Иск об оплате выполненных работ был предъявлен к заказчику субподрядчиком по договору. Сложность спора состояла в том, что в соответствии с казахстанским законодательством генеральный подрядчик, которым являлся клиент AEQUITAS, несет ответственность перед субподрядчиком за неисполнение обязательств заказчиком.

Представление интересов одного из крупнейших мировых архитектурных бюро в связи со спором о невыполнении работ по проектированию гольф-клуба в казахстанской курортной зоне «Бурабай».

Успешное представление в судах всех инстанций интересов ТОО Siemens по делу о взыскании задолженности по договору строительного субподряда, а также сопровождение исполнительного производства, результатом которого явилось полное получение клиентом присужденных сумм.

Представление интересов корпорации SCJ EurAFNE Ltd. и ООО «СК Джонсон» (SC Johnson) в суде по иску о взыскании задолженности в крупном размере с казахстанской компании.

Представление интересов иностранного клиента в споре, рассматриваемом в Арбитражном центре Атамекен, связанном с взысканием задолженности по дистрибьюторскому договору, неустойки и передачей удерживаемого товара. Партнёр Екатерина Хамидулина и Старший юрист Антон Алексеев осуществили анализ обстоятельств дела и разработали стратегию защиты по вопросам исполнения договорных обязательств и применения норм договорного и гражданского права Республики Казахстан.

---

Успешное представление интересов казахстанского подразделения всемирно известной компании по производству косметики по делам о взыскании задолженности, вытекающим из договоров с дистрибьютором продукции компании.

---

Успешное представление в судах интересов PetroKazakhstan Inc. в связи с взысканием задолженности за поставленные нефтепродукты и взысканием убытков с офшорной компании.

---

Успешное представление интересов литовской транспортно-экспедиторской компании по спору, вытекающему из договора транспортной экспедиции груза. Иск о возмещении убытков в порядке суброгации в связи с утерей груза был предъявлен страховщиком клиенту, зарегистрированному в Литве (экспедитору по перевозке) в казахстанский суд на основании условия о подсудности. Юристам AEQUITAS удалось убедить суд в неподсудности дела казахстанскому суду, основываясь на нормах международного договора о правовой помощи и прецеденте по аналогичному спору, разрешенному иностранным судом.

---

Представление интересов иностранных компаний — Greenwhale Company Ltd., ЗАО «Совэкс», ОАО Холдинговая компания «Сибирский цемент» — в связи с признанием в Республике Казахстан решений иностранных судов и арбитражей.

---

Представление интересов экспортного кредитного агентства Эстонии по делу об оспаривании сделки в связи со страхованием потенциального ущерба, который мог возникнуть по причине неоплаты заказчиком работ по договору строительного подряда. Обеспечением выполнения обязательств заказчика являлся объект недвижимости, представленный с нарушением законодательства о государственном имуществе.

---

## ОСПАРИВАНИЕ РЕШЕНИЙ И АКТОВ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ

Успешное представление интересов в суде ТОО «Уайт энд Кейс Казахстан» (казахстанского офиса международной юридической фирмы White & Case) по налоговому спору. ТОО «Уайт энд Кейс» по результатам налоговой проверки вменялась неправомерная выплата дохода головной компании без удержания применимых налогов, а также неправомерное применение Конвенции об избежании двойного налогообложения, заключенной между Казахстаном и США. Сумма требований Налогового комитета составила более 1 300 000 долларов США.

---

Представление интересов крупной казахстанской компании АО «Казахстан Кагазы» по искам прокурора о признании незаконным изменения целевого назначения земельных участков.

---

Представление интересов ТОО «ШалкияЦинк» в споре против государственного органа по иску о признании незаконным расторжения контракта на проведение разведки и добычи полиметаллических руд; консультирование в целях защиты интересов по судебному делу о взыскании ущерба за размещение отходов.

---

Представление интересов АО «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз» в суде по иску прокурора о взыскании ущерба в крупном размере в пользу государства в результате сжигания в факелах.

---

Консультирование иностранной компании по вопросам, связанным с международным налогообложением, а также успешное представление интересов компании в Верховном суде Республики Казахстан по налоговому спору, в результате чего было отменено уведомление о начислении штрафов и пени на сумму более 77 млн. тенге, необоснованно начисленных налоговым органом.

---

Участие в судах на стороне крупнейшей казахстанской угледобывающей компании ТОО «Богатырь Комир» против антимонопольного органа Республики Казахстан по иску о признании незаконным предписания об устранении нарушений антимонопольного законодательства.

---

Представление интересов ОАО «Институт транспорта нефти» в суде по иску к налоговому органу об оспаривании отказа в возврате подоходного налога из бюджета.

Консультирование в целях защиты интересов ТОО Tengizchevroil в Верховном суде Республики Казахстан по делу о взыскании ущерба в крупном размере за нарушения природоохранного и экологического законодательства.

Успешное представление в Верховном суде Республики Казахстан интересов крупнейшего казахстанского нефтеперерабатывающего завода в связи с налоговым спором с Агентством финансовой полиции Республики Казахстан.

Партнёр Екатерина Хамидулина и юрист Кристина Мычка представили интересы двух крупных мировых компаний в споре с Astana Financial Services Authority, рассматриваемом в Суде МФЦА. В рамках проекта клиентам были предоставлены консультации по праву Казахстана и МФЦА, подготовлены необходимые процессуальные документы согласно Правилам Суда МФЦА, а также успешно проведены переговоры с AFSA для мирного урегулирования спора.

## ТРУДОВЫЕ СПОРЫ

Представление в суде интересов казахстанского подразделения всемирно известной компании по производству кондитерских изделий и кормов для животных по трудовому спору. ТОО «Марс Казахстан».

Успешное представление в судах интересов казахстанской компании, входящей в международный концерн по производству энергосберегающего оборудования, по трудовому спору, связанному с увольнением руководителя компании. Руководитель считал свое увольнение незаконным, поскольку оно имело место во время его болезни и без соблюдения срока уведомления, установленного трудовым законодательством.

Успешное представление интересов компании Reckitt Benckiser в судах всех инстанций Республики Казахстан по спору о восстановлении работника, должность которого (глава представительства) была сокращена в процессе реорганизации структуры управления, и взыскании с работодателя значительной денежной суммы.

Представление в суде интересов ТОО «Медком Казахстан» по трудовому спору о взыскании заработной платы за время вынужденного прогула (закончилось мировым соглашением по желанию клиента).

Успешное представление в судах интересов компании Granite Services International INC. по трудовому спору об увольнении сотрудника казахстанского филиала компании. Работник филиала оспаривал увольнение, ссылаясь на то, что его отсутствие на работе было вызвано задержанием его полицией и применением к нему меры пресечения — подписки о невыезде.

Комплексное сопровождение крупной международной торговой и инвестиционной компании в рамках трудового конфликта с главным бухгалтером, связанным с систематическим отсутствием на рабочем месте и сомнениями в обоснованности заявленной временной нетрудоспособности. Юристы AEQUITAS провели правовой анализ ситуации, разработали стратегию урегулирования спора, подготовили необходимую документацию и обеспечили бесконфликтное прекращение трудовых отношений с работником.

Представление в суде интересов АО «Страховая Компания ЭйАйДжи Казахстан» (АО «Чартис Казахстан Страховая Компания») и ее клиента (филиала компании «Parker Drilling Company International Ltd.») в качестве ответчика по иску работника в отношении компенсации за вред, причиненный здоровью работника, и возмещении морального вреда.

Успешное представление в суде интересов казахстанского горно-металлургического предприятия ТОО «Nova Цинк» по трудовому спору о признании недействительным коллективного договора.

Представление в суде интересов Tyco Electronic Raychem GmbH по трудовому спору о взыскании заработной платы (закончилось мировым соглашением на выгодных для клиента условиях).

## СПОРЫ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Представление интересов в судах всех инстанций компаний Sanofi Aventis и Millennium Pharmaceuticals, Inc., владеющих патентами в отношении определенных лекарственных средств, в ряде споров с казахстанским ТОО по вопросам регистрации лекарственных средств.

Успешное представление в суде интересов лидирующей мировой нефтяной компании-производителя моторных масел по спору о защите прав владельца товарного знака, которое стало возможным благодаря предварительной работе по сбору доказательств, подтверждающих нарушение прав клиента. Дело завершилось заключением мирового соглашения, что наилучшим образом отвечало интересам клиента.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Оказание услуг по сопровождению исполнительного арбитража, вынесенного в пользу крупного зернового трейдера, по правилам Международной ассоциации торговли зерном и кормами GAFTA.

Исполнение решения иностранного арбитража, вынесенного в пользу крупного зернового трейдера, по правилам Международной ассоциации торговли зерном и кормами GAFTA.

Оказание услуг по сопровождению исполнительного производства в связи с взысканием задолженности в пользу АО «Казахстан Кагазы» на основании решения суда о возмещении материального ущерба.

Успешное представление интересов иностранной нефтегазовой компании в связи с признанием и исполнением в Республике Казахстан решения иностранного суда о взыскании задолженности.

## КОРПОРАТИВНЫЕ СПОРЫ

Представление в Верховном суде Республики Казахстан интересов ТОО PetroKazakhstan Oil Products по делу о признании недействительными корпоративных решений акционерного общества и сделки по выкупу акций.

Представление в судах интересов миноритарного акционера по иску о понуждении выкупа акций к крупной казахстанской компании по управлению инвестициями.

Представление в судах интересов компании, оказывающей сервисные услуги в области нефтегазовой отрасли, по иску об оспаривании решения органов ТОО по основанию нарушения компетенции совета директоров и порядка созыва и проведения общего собрания участников.

## ФИНАНСОВЫЕ СПОРЫ

Представление интересов крупных международных банков и инвестиционных фондов в судах Республики Казахстан по многомиллионному спору, связанному с реструктуризацией долгов казахстанского банка.

Успешное представление в судах интересов финансового подразделения компании Caterpillar Financial Services Corporation, по спорам, вытекающим из договоров финансового лизинга. Юристы фирмы участвовали в более чем 20 делах, некоторые из которых были осложнены применением к должникам реабилитационных процедур.

Партнёр Екатерина Хамидуллина и Старший юрист Шаяхмет Жаркимбаев представили интересы клиента в крупном трансграничном арбитражном разбирательстве, рассматриваемом в Международном Арбитражном Центре МФЦА, связанном с договорами займа, гарантии, неисполнением обязательств гарантами. В рамках проекта были предоставлены консультации в отношении наличия у клиента правовых оснований для истребования суммы займа, процентов, неустойки за просрочку сроков для возврата займа по договору займа от заемщика и гаранта.

# представление интересов клиентов в иностранных судах и арбитражах

Участие в качестве экспертов по казахстанскому инвестиционному законодательству в связи с известным разбирательством в инвестиционном арбитраже Ruby Roz Agricol and Kaseem Omar v. Kazakhstan, UNCITRAL. Проект был осложнен необходимостью исторического толкования действовавшего ранее законодательства. Для клиента было принципиально важным участие Ольги Ченцовой как одного из авторов Закона РК «Об иностранных инвестициях» (1994 г.), который подлежал толкованию.

Представление интересов Can Agri — крупной европейской компании, специализирующейся на производстве кормов для животных, в арбитраже в связи с взысканием долга и последующим признанием арбитражного решения казахстанским судом. В связи с тем, что указанный в арбитражном соглашении постоянный арбитражный орган (permanent arbitral institution) на дату подготовки иска был ликвидирован, юристы фирмы обратились за назначением органа рассмотрения в порядке, предусмотренном Европейской конвенцией о внешнеторговом арбитраже (European Convention on International Commercial Arbitration). Назначенным арбитражем требования клиента AEQUITAS были удовлетворены в полном объеме.

Участие в арбитражном разбирательстве на стороне иранской газовой трейдинговой компании Zalvand Trading в Арбитражной комиссии при Союзе Торгово-промышленных палат Республики Казахстан, имевшей статус международного арбитража, по делу о взыскании задолженности с казахстанской компании.

Консультирование клиента — крупного мирового трейдера сельскохозяйственной продукции (сахара, кофе, мелассы) в связи с рассмотрением в LCIA спора об исполнении решения, вынесенного лондонским арбитражем против ТОО «Корпорация «АПК Инвест» — одной из крупнейших зерновых казахстанских компаний. В рамках проекта юристы решили сложную задачу по надлежащему уведомлению ответчика по спору. Отказ ответчика от получения арбитражных документов — распространенная тактика в Казахстане, которой пользуются недобросовестные лица, чтобы путем обращения в национальный суд, сделать исполнение решения невозможным.

Представление интересов иностранного клиента в арбитражном споре, связанном с взысканием задолженности по дистрибьюторскому договору, неустойки за просрочку исполнения денежных обязательств и передачей удерживаемого товара. Партнёр Екатерина Хамидуллина и Старший юрист Антон Алексеев осуществили оперативный анализ обстоятельств дела и разработали стратегию защиты для применения в арбитражном разбирательстве. Команда подготовила комплексную правовую позицию по вопросам исполнения договорных обязательств, оценки доказательственной базы и применения норм договорного и гражданского права Республики Казахстан.

Консультирование и участие в качестве экспертов в суде общей юрисдикции штата Техас по иску физических лиц — участников казахстанского ТОО к группе крупных американских нефтяных компаний.

Участие в качестве эксперта по казахстанскому праву в суде штата Техас, США в связи с рассмотрением спора по брачному контракту, в том числе относительно регулирования казахстанским законодательством различных вопросов наследования, недвижимости, выбора применимого права.

Представление интересов крупнейшей казахстанской строительной корпорации ТОО «Базис-А» в споре о признании арбитражной оговорки недействительной против международной юридической компании Michael Wilson and Partners Limited в постоянном арбитражном суде в Гааге.

# рейтинги



Юристы практики **AEQUITAS** <sup>Tier 2</sup> по разрешению споров оказывают содействие клиентам в сложных, трансграничных коммерческих спорах, и предлагают как опыт, так и компетенцию в регламентах МТП, ЮНСИТРАЛ, Международной Ассоциации Торговли Зерном и Кормами (GAFTA), ТПС, МКАС и т.д. **Ольга Ченцова** является опытным юристом, консультирующим в отношении коммерческих вопросов. Она готова делиться экспертными знаниями в сфере добычи нефти и иных полезных ископаемых. **Юлия Чумаченко** <sup>Recommended</sup> является экспертом в вопросах гражданского права и, в частности, трудового права.

**Екатерина Хамидулина** <sup>Next Generation Partner</sup> обладает обширным опытом в вопросах консультирования по проектам, связанным с правом МФЦА. **Значимые проекты.** Юридическое сопровождение казахстанского филиала SAIPEM SpA в связи с прекращением деятельности филиала в Казахстане в отношении регулирования обязательств работодателя по компенсации за вред здоровью работников, получивших производственные травмы.



Лидирующая фирма **AEQUITAS** по-прежнему остается первоклассным выбором при поиске местного консультанта.

*“Они очень профессиональны, обладают непосредственным опытом проведения сделок, предоставляют великолепные услуги клиентам, и с ними в целом очень приятно иметь дело. Качество консультаций неизменно и соответствует очень высоким стандартам – своевременно, точно и профессионально”.*



**Чем известна команда** <sup>Band 2</sup>. **AEQUITAS** является авторитетной юридической фирмой в Казахстане, которая представляет интересы клиентов по широкому диапазону коммерческих споров, в том числе по договорным делам и вопросам взыскания задолженности, а также проводит исполнительную работу на национальном уровне. Юридическая практика фирмы часто привлекается для предоставления экспертного мнения по вопросам казахстанского законодательства в международных арбитражных разбирательствах, проводимых за рубежом. **AEQUITAS** часто принимает участие в налоговых и строительных спорах, а также действует в интересах международных и отечественных клиентов в области предоставления профессиональных услуг,

строительства и товаров народного потребления.

**Значимые проекты.** **AEQUITAS** представляла интересы Sairer при разрешении споров по выплате компенсаций работникам во время закрытия казахстанского филиала, а также проводила переговоры и защищала интересы компании по требованиям о выплате пожизненных аннуитетных платежей.

**Ольга Ченцова** пользуется большим авторитетом за ее обширный опыт в вопросах международного арбитража и разбирательств, проводимых в рамках Казахстана.



**AEQUITAS** рекомендуется в следующих сферах: Слияния и поглощения <sup>Tier 2</sup>, Рынки капитала <sup>Tier 3</sup>, Банковское право и финансы <sup>Tier 3</sup> и Разработка проектов <sup>Tier 3</sup>, а также признается ведущей отечественной юридической фирмой. **Елена Манаенко** <sup>Highly regarded</sup>, партнер и глава практики M&A, также отмечена в рейтинге как *уважаемый юрист* в практиках по банковскому праву и M&A.

# AQUITAS

РАЗРЕШЕНИЕ  
СПОРОВ

